



LAS COMPETENCIAS DEL INGENIERO CIVIL EN LA APLICACIÓN DEL ESTÁNDAR IPMA EN PROYECTOS.

DARLIN TOVAR RODRIGUEZ

Una **universidad** de
y para **todos**





Tabla de contenido



1. Enfoque del ensayo.
2. Estándar IPMA
3. Pasos para implementar el estándar IPMA
4. Dimensiones IPMA
5. Áreas de Competencia
6. Ejemplos de Fracasos por una mala planeación
7. Aplicación
8. Conclusiones
9. Bibliografía

Para darle un valor agregado tanto a nuestro crecimiento personal y a los proyectos que se ejecuten por el ingeniero civil de la universidad militar nueva granada.





Estándar IPMA



PLANEACION



ORGANIZACIÓN



SEGUIMIENTO



CONTROL



Se debe realizar buenas practicas

Pasos para implementar el estándar IPMA

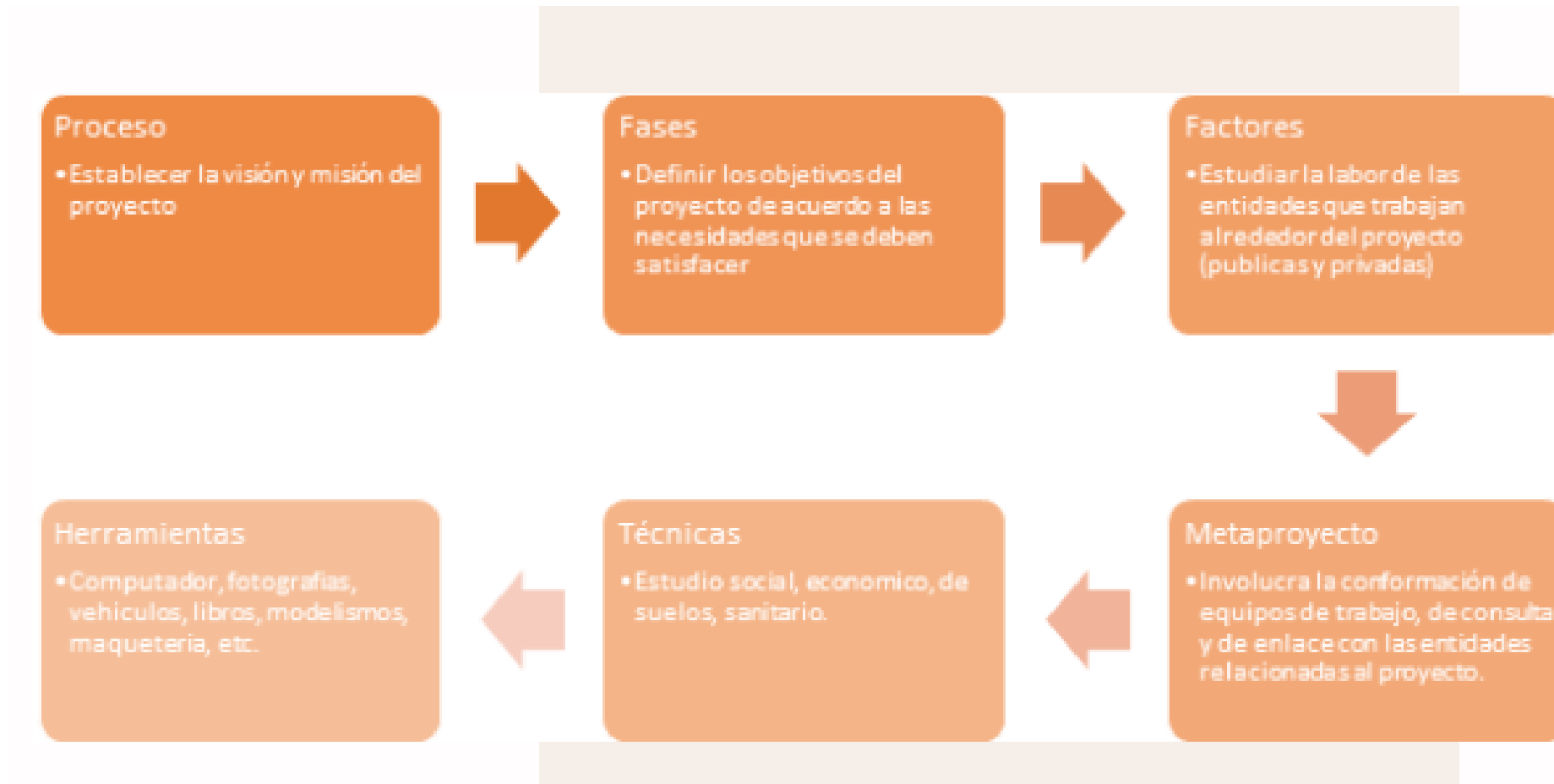


Ingeniería Conceptual

Ingeniería Básica

Ingeniería de Detalle

DIMENSIONES SEGÚN GOMEZ-SENET





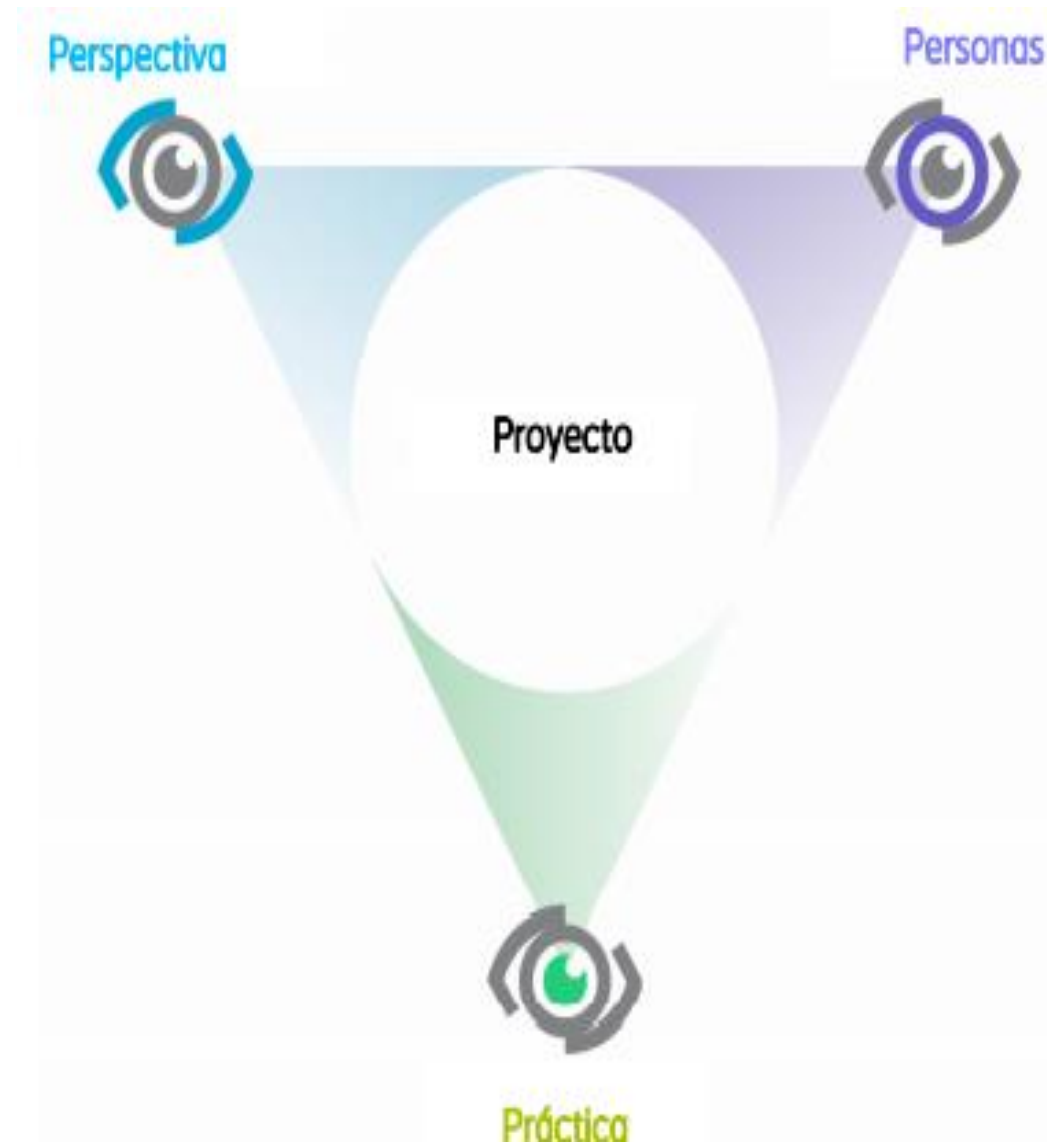
Áreas de competencia



Práctica

Personas

Perspectiva



La competencia en el entorno del proyecto se descompone en 29 elementos de competencia, cada uno de los cuales tiene uno o varios indicadores clave de competencia

(INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION, 2020)



Contextualizando...



Practica

- Son (14) elementos de competencia:
- 1. Diseño de proyecto
- 2. Requisitos, objetivos y beneficios
- 3. Alcance 4. Tiempo
- 5. Organización e información
- 6. Calidad 7. Finanzas 8. Recursos
- 9. Aprovisionamiento
- 10. Planificación y control
- 11. Riesgos y oportunidades
- 12. Partes involucradas
- 13. Cambio y transformación
- 14. Seleccionar y equilibrar



Contextualizando...



Perspectiva

- Esta área de competencia aborda el contexto de un proyecto
- Son cinco (5) elementos de competencia:
 1. Estrategia
 2. Gobernanza, estructura y procesos
 3. Cumplimiento, estándares y regulaciones
 4. Poder e interés
 5. **Cultura y valores**



Gobernanza – Estructura - Procesos





Contextualizando...



Personas

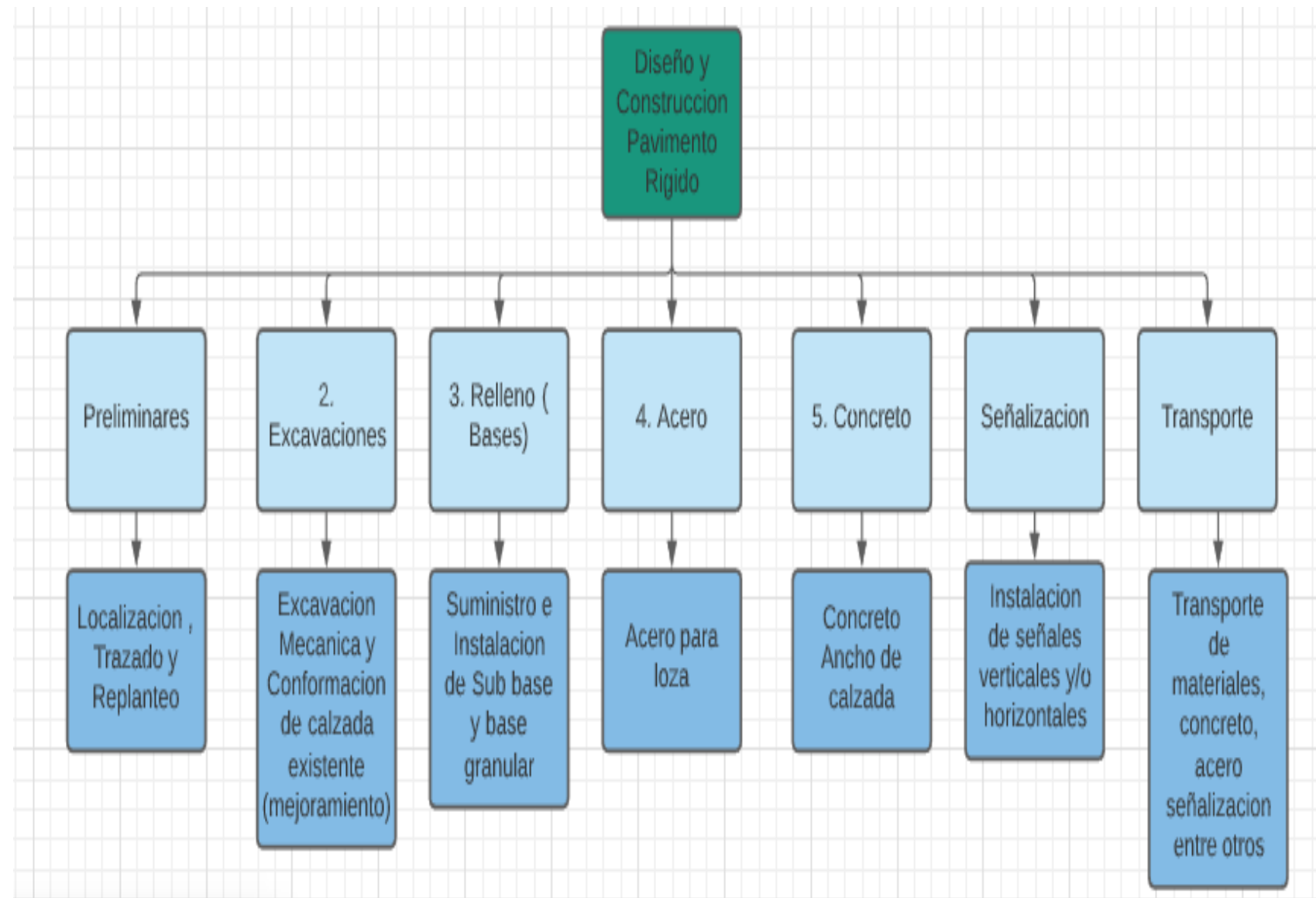
- Son (10) elementos de competencia:
- 1. Autorreflexión y autogestión
- 2. Integridad personal y fiabilidad
- 3. comunicación personal
- 4 relaciones y participación
- 5. Liderazgo
- 6. Trabajo en equipo
- 7. Conflictos y crisis
- 8. Inventiva
- 9. Negociación
- 10. Orientación a los resultados.



Cultura y Valores



Fuente :Diplomado bajo el estándar IPMA



Fuente propia



Ejemplos de una mala gestión



Caída de la edificación Portal Blas de Blezo II

Fuente: EL TIEMPO



La estructura de la tribuna occidental del estadio de fútbol Guillermo Plazas Alcid, de Neiva

Fuente: EL TIEMPO



Puente calle 101 con 11

Fuente: EL TIEMPO



Hidroituango

Fuente: EL TIEMPO



Conclusiones



El ingeniero civil, debe contar con competencias para desempeñarse no solamente en el área profesional si no en el área personal, teniendo integridad, estrategia y metas y objetivos claros en donde se pueda desenvolver en cualquier área.

La metodología IPMA, enfoca al profesional a crear un valor agregado en donde este, vaya alineado con la estrategia ya sea de una empresa o de su propio emprendimiento y la zona en donde este se encuentre.



Bibliografía



International Project Management Association. (2006). ICB - IPMA Competence Baseline Version 3.0 (3.0 ed.). Nijkerk, Holanda: International Project Management Association.

International Project Management Association. (2020). *IPMA Project Excellence Model - the core element to make a project business successful*. IPMA <https://www.ipma.world/ipma-project-excellence-model-the-core-element-to-make-a-project-business-successful/>

Gómez-Senent, E., González-Cruz, M, & Capuz-Rizo, S. (2010). ANÁLISIS DE LAS COMPETENCIAS DE LA NCB3_ICB3 DE IPMA EN RELACIÓN CON LA TEORÍA DEL PROYECTO. XIV INTERNATIONAL CONGRESS ON PROJECT ENGINEERING, 12, 428-439. 2021, septiembre 27, Recuperado de https://www.aepro.com/files/congresos/2010madrid/ciip10_0428_0439.2777.pdf.

Gómez-Senent, E. (1998). *La Ciencia de la Creación de lo Artificial*. Editorial Universidad Politécnica de Valencia. 1ª Ed.